

Les grands établissements parisiens

Etat des lieux et perspectives d'évolution

Avant-propos

Dans le cadre des réflexions menées actuellement sur le « Grand Paris » et le rôle de la « ville centre », il est intéressant de s'interroger ici sur l'importance et la portée des grands établissements et administrations implantés à Paris, capitale économique et politique de la France. La variété de l'offre de grandes surfaces au-delà de Paris intra-muros combinée à des prix attractifs auxquels s'ajoute l'extension continue des transports en commun incitent les grandes entreprises à venir se regrouper au-delà du périphérique.

Mais Paris compte encore, en 2010, beaucoup de grands établissements¹ relevant autant de la sphère publique que privée dont un certain nombre de grandes sociétés commerciales classées parmi les plus grandes en France voire dans le monde en termes de chiffre d'affaires

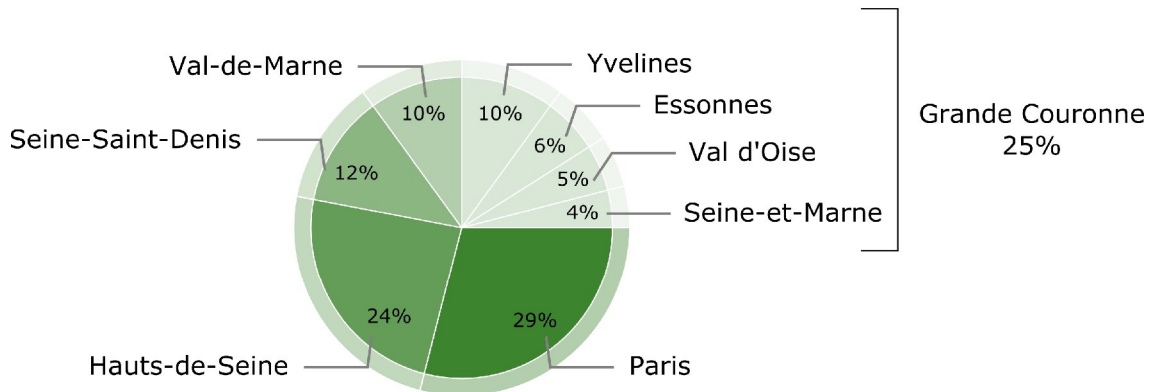
¹ Source fichier SIRENE (INSEE)

Un nombre notable d'établissements de plus de 1 000 salariés...

Paris compte, en 2010, 133 établissements de plus de 1 000 salariés, à la fois publics et privés. En regroupant 29% des établissements franciliens de plus de 1 000 salariés, Paris est le département qui compte le plus grand nombre d'entre eux, suivi par les Hauts-de-Seine (24%).

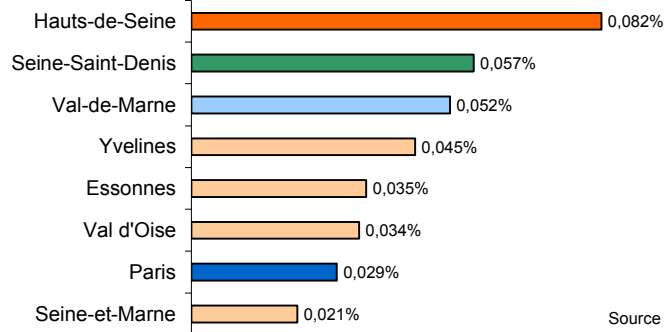
REPARTITION DU NOMBRE D'ETABLISSEMENTS
FRANCIENS DE PLUS DE 1000 SALARIES

Source : Fichier SIRENE - INSEE



Mais, par rapport au nombre total d'établissements parisiens, la part y est très faible (0,03%). En Ile-de-France, les Hauts-de-Seine connaissent une part nettement plus élevée (0,08%).

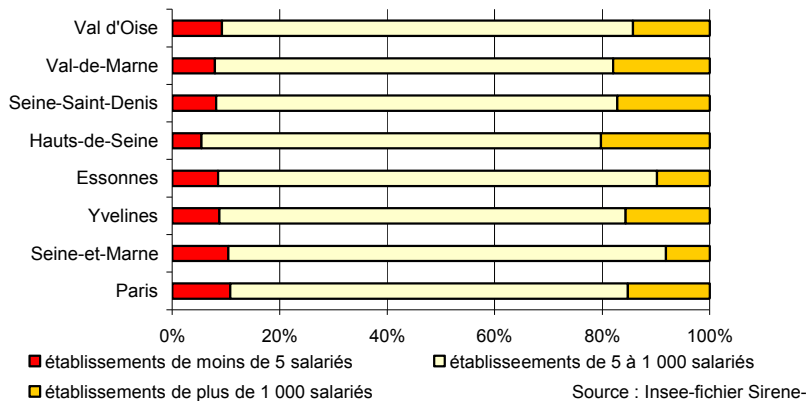
Part des établissements de plus de 1 000 salariés
sur l'ensemble des établissements



Source : Insee-
fichier Sirene-

Par ailleurs, la capitale n'est pas le plus gros employeur en matière d'établissements de plus de 1 000 salariés. 15% des emplois en sont issus alors que la part monte à 20% dans les Hauts-de-Seine et 18% dans le Val-de-Marne. A leur côté, l'ensemble des établissements de moins de 5 salariés, particulièrement présents à Paris (81% du nombre total d'établissements contre 78% en Ile-de-France) totalisent 11% de l'ensemble des emplois contre 9% en moyenne sur l'ensemble de l'Ile-de-France.

Répartition du nombre d'emplois selon la taille des établissements



...dont une offre importante dans la fonction publique tout particulièrement dans les administrations publiques...

Paris présente une offre particulièrement importante dans les administrations publiques non marchandes, du fait de son statut de capitale mais aussi de la nécessité de répondre aux besoins de la population « présente » (touristes d'affaires et de loisir, étudiants, employés...) qui vient s'ajouter à celle qui y réside. Le taux d'administration⁽²⁾ à Paris de 163 est d'ailleurs nettement plus élevé que sur le reste du territoire (84 en Ile-de-France et 69 sur l'ensemble de la métropole).

En 2010, Paris compte 68 établissements de l'administration publique de plus 1 000 salariés, soit plus de la moitié de l'ensemble des établissements parisiens de cette taille.

On y retrouve une forte présence de l'administration de l'Etat avec 20 établissements de plus de 1 000 salariés (la plupart des ministères, la Cour d'Appel de Paris, plusieurs établissements de la Préfecture de Police...) ainsi que de l'administration territoriale (Région, Département, Ville de Paris), soit 14 grands établissements dont 10 de la commune de Paris et de nombreux grands établissements ou organismes publics administratifs dont 17 hôpitaux, 6 universités, le CNRS, la Caisse des Dépôts et Consignation.

La fonction publique représente 19 % des emplois de la capitale contre 15% sur le reste du territoire français. L'importance de l'emploi public à Paris résulte essentiellement de la concentration des effectifs de la fonction publique d'Etat qui occupent 49 % des 380 000 postes du secteur public parisien contre 47% en Ile-de-France et 42% en France. Emplois, par ailleurs, plus qualifiés que dans les deux autres fonctions publiques (territoriales et hospitalières).

Des regroupements ou des délocalisations d'organismes publics ont vu (vont voir) le jour. Citons par exemple le regroupement de fonctionnaires répartis actuellement sur 7 sites (Préfecture de Paris, Préfecture de Région, DRIHL...) dans l'immeuble Le Ponant dans le 15^{ème} arrondissement ou encore les transferts prévus d'une partie du ministère du budget à Ivry sur Seine et de l'Insee à Metz sans oublier le regroupement de 10 000 militaires, d'ici fin 2014, actuellement répartis sur 12 sites disséminés dans la capitale dans un bâtiment « le Pentagone » à la française, construit dans le quartier Balard dans le XV^{ème} arrondissement pour regrouper autour du ministre les 3 armées (terre, air, mer).

⁽²⁾ taux d'administration : nombre d'agents de la fonction publique converti en équivalents temps plein pour 1 000 habitants

Une restructuration des hôpitaux parisiens est aussi en cours avec notamment le projet d'installer le siège de l'assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP) à l'hôpital Hôtel-Dieu, visant à regrouper 1 400 collaborateurs

...mais aussi hors administrations publiques...

Paris compte aussi 16 établissements de 1 000 salariés au statut de « personnes morales de droit public soumises au droit commercial » et 9 au statut d'organismes privés spécialisés et groupements de droit privé », services marchands pour la plupart.

Parmi eux, se trouvent :

Santé

Institut Pasteur (siège)

Institut Curie

Institut Mutualiste Montsouris (2 grands établissements)

CPAMP (Caisse Primaire d'Assurance Maladie de Paris) (siège)

CRAMIF (Caisse Régionale d'Assurance Maladie Ile de France) (siège)

Mutuelle Générale (siège)

Transport :

SNCF-(plusieurs grands établissements dont le siège –certains regroupent des salariés n'exerçant pas nécessairement à Paris)

RATP-(plusieurs grands établissements dont le siège)

Société Air France- classé⁽³⁾ 23^{ème} plus grande entreprise française en 2009

Finances

Banque de France (siège)

La poste

Fondations

Fondation Nationale Sciences Politiques (siège)

Fondation hôpital Saint Joseph (siège)

Loisirs

Opéra National de Paris (siège)

Social

Paris habitat OPH (siège)

...et la présence de grands établissements du secteur marchand pour la plupart le siège social d'entreprises d'envergure nationale, voire internationale.

Paris compte, en 2010, 40 sociétés commerciales de plus de 1 000 salariés qui sont, pour la plupart, les sièges sociaux d'entreprises de dimension mondiale, souvent classées parmi les plus grosses en France voire du monde, en termes de chiffre d'affaires. Ces établissements relèvent, par ailleurs, de secteurs d'activité diversifiés.

Parmi elles, se trouvent :

Secteur financier :

HSBC France (siège)

Groupama (siège)-classé ⁽³⁾ 27^{ème} plus grande entreprise française en 2009

BNP Paribas (siège)-classé ⁽³⁾ 3^{ème} plus grande entreprise française en 2009

BNP Paribas arbitrage –(siège)

⁽³⁾ classement des 40 plus grosses entreprises françaises
par le chiffre d'affaires en 2009
selon Fortune Global 500.

Groupe PREVOIR (siège)
CNP Assurances (siège)
AXA (plusieurs grands établissements)
Banque Populaire Rives de Paris-(siège)
Groupe BPCE (siège)- classé⁽³⁾ 9^{ème} plus grande entreprise française en 2009
Natixis (3 grands établissements dont le siège)
La Mutuelle Générale (siège)
Crédit Agricole (siège) classé ⁽³⁾ 6^{ème} plus grande entreprise française en 2009
PREDICA (siège)-filiale Crédit Agricole –
AMUNDI (siège)

Activités de services administratifs et de soutien (à l'entreprise)

GORON SA
DECA France IDFI
AZ CORPORATIONS (siège)
SAMSIC SECURITE (siège)
LANCRY PROTECTION SERVICE (LPS)
TECHNIQUE FRANCAISE DU NETTOYAGE (TFN)
SAMSIC 1

Industrie

Laboratoires Merck Sharp et Dohme Chibr (siège)
SANOFI AVENTIS (3 grands établissements dont les sièges français et mondial)- classé ⁽²⁾ 19^{ème}
plus grande entreprise française en 2009
Pfizer (siège)
Peugeot Citroën Automobile (siège)

Commerce:

Le Bon Marché-(siège)
BHV (siège)
LE PRINTEMPS-(deux grands établissements dont le siège)
GALERIES LAFAYETTES-(siège)

Télécommunications

Bouygues télécom (siège)-le groupe Bouygues (BTP et Télécommunications) est classé ⁽²⁾ 18^{ème}
plus grande entreprise française en 2009
France Télécom-(2 grands établissements dont le siège)

Médias

France Télévisions (siège)
Société Nationale de Radiodiffusion (siège)
Radio France Internationale (siège)

Conseil

ACCENTURE France (siège)-entreprise américaine (parmi les 500 premières entreprises mondiales)
AKKA I&S

Transports

KEOLIS

Construction

GHIZZONI SPA

Activités spécialisées scientifiques et techniques

ALTRAN (siège)

Loisir

Club Méditerranée (siège)

Un important maillage de grandes entreprises à Paris

De nombreuses grandes entreprises (banques, franchises,...services publics) disposent d'un important réseau d'agences, de points de vente.... au sein même de la capitale, dans une stratégie de maillage sur un territoire dont la densité de populations (résidentielle et « présente ») est particulièrement forte. Par ce biais, ces entreprises pourvoient aussi, de leur côté, un nombre important d'emplois dans la capitale.

En 2010, les principales entreprises déployées sur plusieurs sites parisiens et grosses pourvoyeuses d'emplois dont certaines comprennent un ou plusieurs établissements de plus de 1 000 salariés (soulignés dans la liste) sont les suivantes

Grandes enseignes commerciales et restaurations collectives

MONOPRIX (51 sites)
SOGERES (69 sites)
SODEXHO (95 sites)
AVENANCE ENTREPRISES (GROUPE ELIOR) (126 sites)
COMPASS GROUP France (146 sites)

Banques

CIC (CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL) (94 sites)
HSBC France (95 sites)
CAISSE EPARGNE PREVOYANCE IDF (116 sites)
SOCIETE GENERALE (232 sites)
BNP PARIBAS (266 sites)
LCL (LE CREDIT LYONNAIS) (268 sites)
LA POSTE (395 sites)

Télécommunication, énergie

FRANCE TELECOM (107 sites)
GDF SUEZ (77 sites)
ELECTRICITE DE France (587 sites)

Transports

RATP (56 sites)
SNCF (63 sites)

Education/recherche

UNIVERSITE PARIS DIDEROT - PARIS 7 (50 sites)
SCE DEP DE L'EDUCATION NATIONALE (83 sites)
CROUS (CENTRE REGIONAL DES OEUVRES UNIVERSITAIRES SCOLAIRES) (94 sites)
CNRS (CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE) (115 sites)

Santé

INSTITUT NATIONAL SANTE RECHERCHE MEDICALE (51 sites)
CENTRE HOSPITALIER DE MAISON BLANCHE (52 sites)
APHP (ASSISTANCE PUBLIQUE HOPITAUX DE PARIS) (76 sites)

Administrations

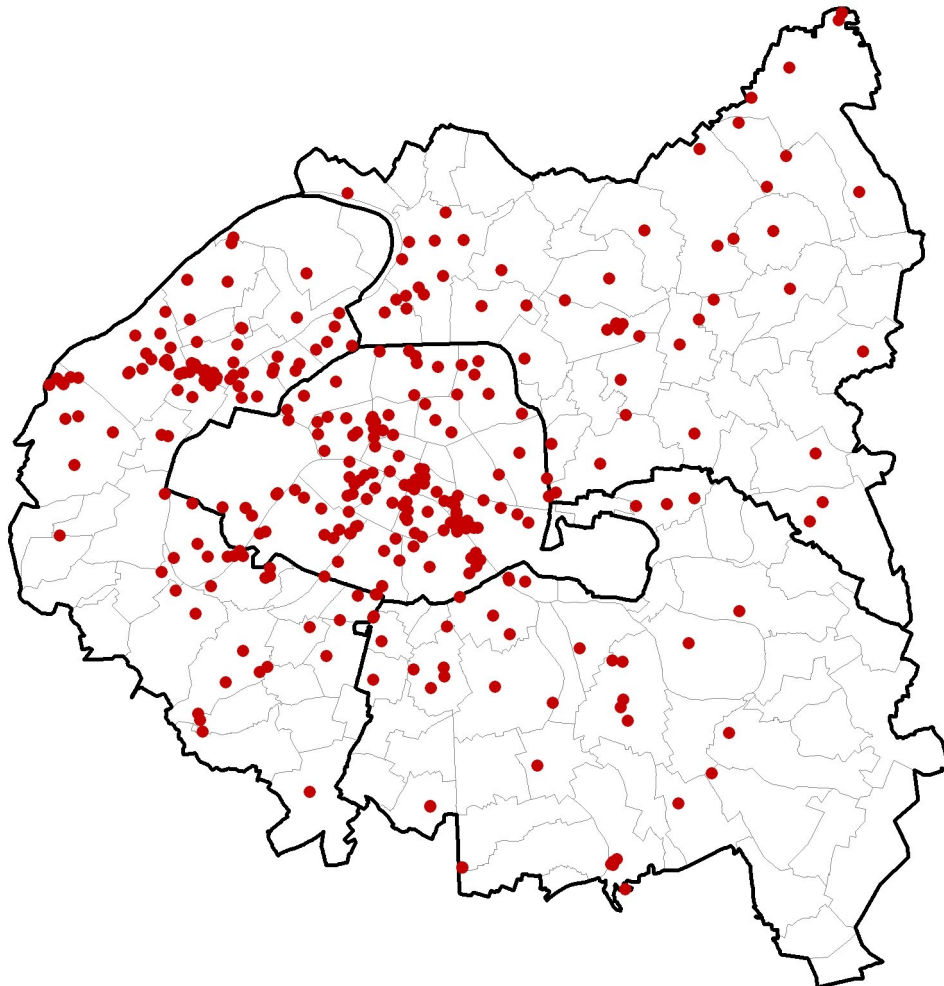
PREFECTURE DE POLICE DE PARIS (66 sites)
POLE EMPLOI (68 sites)
DIRECTION DE LA POLICE JUDICIAIRE (76 sites)
DIRECTION DE LA SECURITE PUBLIQUE (76 sites)
CPMA (CAISSE PRIMAIRE ASSURANCE MALADIE) (89 sites)

DEPARTEMENT DE PARIS (265 sites)
CENTRE D'ACTION SOCIALE DE LA VILLE DE PARIS (320 sites)
COMMUNE DE PARIS (2370 sites)

Des implantations différenciées selon les territoires

Sur l'ensemble Paris-petite couronne, les établissements de plus de 1 000 salariés ne sont pas répartis de façon homogène. Ils se regroupent davantage à Paris notamment dans les arrondissements centraux, le quartier d'affaires de la Défense ainsi que dans des communes des Hauts-de-Seine, limitrophes à Paris (Neuilly-sur-Seine, Levallois Perret, Clichy, Boulogne Billancourt, Issy-les-Moulineaux, Montrouge).

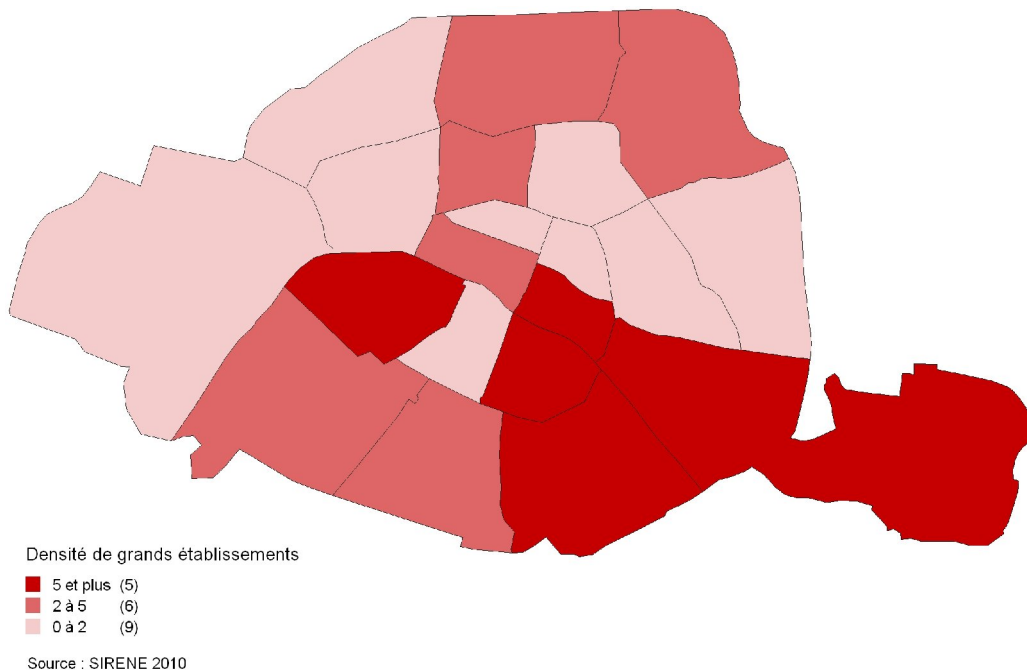
Les établissements de plus de 1 000 salariés sur Paris-petite couronne



A Paris, les 7^{ème}, 4^{ème}, 5^{ème}, 12^{ème} et 13^{ème} arrondissements présentent une concentration plus marquée des grands établissements.

Densité d'établissements de plus 1 000 salariés à l'arrondissement à Paris.

(nombre d'établissements de plus de 1 000 salariés pour 10 000 établissements par arrondissement)

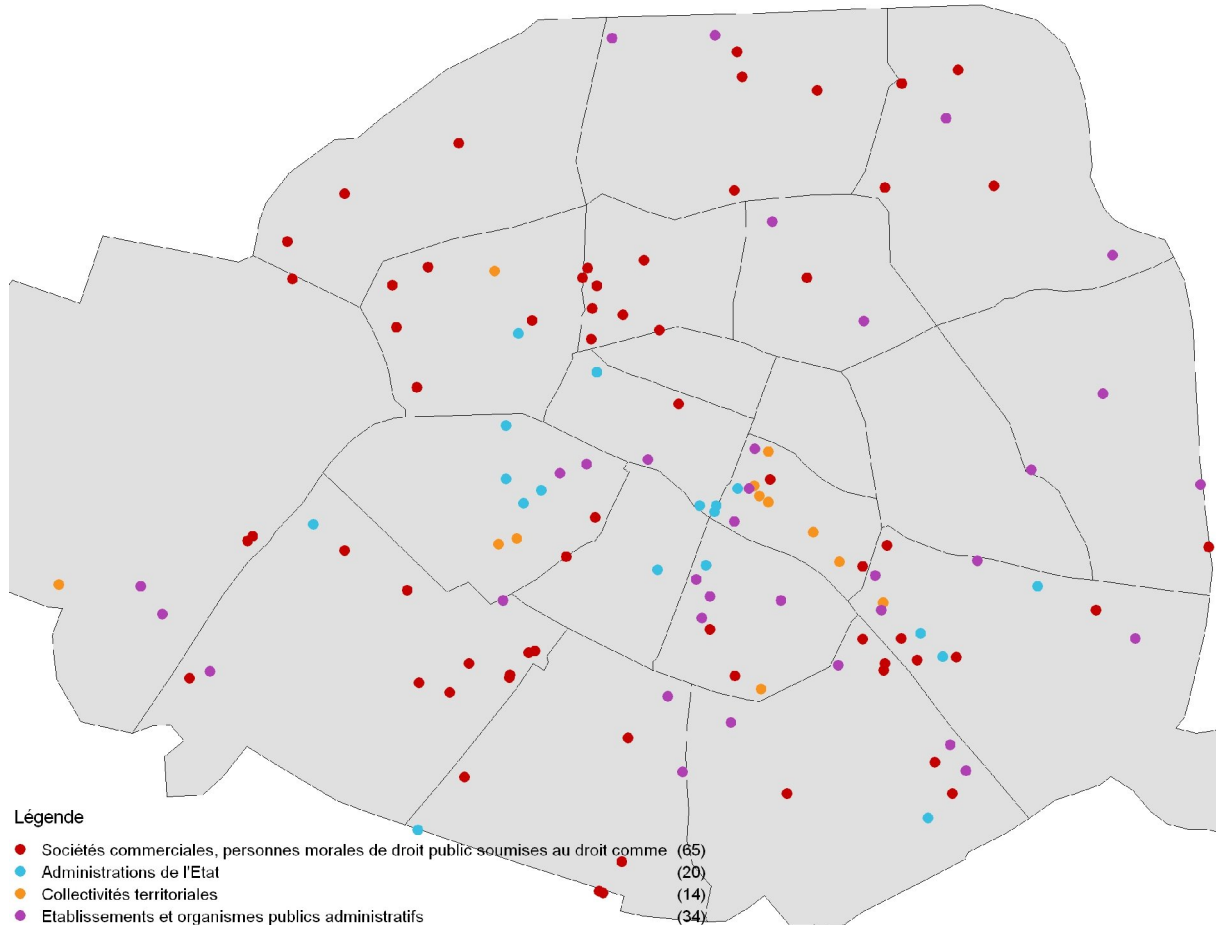


Les grands établissements de l'administration de l'Etat, des collectivités territoriales et des universités se retrouvent dans les arrondissements centraux ; le 1^{er} arrondissement (Préfecture de police et Tribunal de grande instance), le 7^e arrondissement avec la présence de la plupart des ministères, du conseil régional, le 4^{ème} avec de nombreux établissements de la Ville de Paris et enfin les 5^{ème} et 6^{ème} arrondissements où sont implantés de grands établissements universitaires.

En revanche, la santé et le social se regroupent davantage dans les arrondissements périphériques. De grands hôpitaux parisiens de renommée nationale, voire internationale se situent en effet dans les 13^e et 14^e (la Pitié-Salpêtrière, Cochin) ainsi que dans les 12^e et le 15^e (Necker, Pompidou, Saint-Antoine) ou encore dans les 10^e, 18^e, 19^e et 20^e arrondissements.

De leurs côtés, les sociétés commerciales relevant de secteurs d'activité diversifiés (finances, industries pharmaceutiques, bâtiment, commerces...) sont plus nombreuses dans les 8^{ème}, 9^{ème} et 15^{ème} arrondissements.

Implantations des établissements parisiens de plus de 1 000 salariés selon leur statut.



L'importance des grands établissements se maintient à Paris en 2010

Les établissements qui ont compté plus de 1 000 salariés sur une ou plusieurs années durant la période 2007-2010 sont, à Paris, au nombre de 162 en 2007 et 156 en 2010. Parmi eux, 10 établissements ne sont, en effet, plus immatriculés en 2010 et 6 le sont alors qu'ils ne l'étaient pas en 2007. Si ces mouvements sont dus à des départs (Bayard Presse pour Montrouge, BNP Paribas Securities pour Pantin...) ou des arrivées (Bouygues Télécom dans le 8^{ème} arrondissement...), ils sont aussi le résultat de restructurations (France Télévision, BPCE, Natixis...)

Par ailleurs, parmi ces établissements, certains des 152 établissements restés présents durant toute cette période ont connu des baisses comme la banque LCL qui maintient une équipe plus réduite à Paris en charge notamment des grandes entreprises en déployant depuis 2008, 3 000 collaborateurs à Villejuif ou des augmentations de leurs effectifs comme le Crédit Agricole. Globalement la taille moyenne de ces établissements a augmenté de 4% entre 2007 et 2010.

Au final, Paris accueille autant d'établissements de plus de 1 000 salariés en 2010 qu'en 2007 (133).

Mais si le nombre d'établissements de plus de 1 000 salariés reste inchangé, ils sont globalement de plus grande taille (14% d'entre eux comptent plus de 5000 salariés contre 11% en 2007) et la répartition de leur statut a été modifiée. La part des sociétés commerciales a en effet baissé (leur part est passée de 35% en 2007 à 30 % en 2010) au profit des collectivités territoriales (11% en 2010 contre 7% en 2007), notamment la commune, de Paris et dans une moindre mesure des personnes morales de droit public soumises au droit commercial.

Si d'importants départs sont prévus dans les prochaines années comme celui du Crédit Agricole, installé dans le 15^{ème} arrondissement qui va quitter Paris pour Montrouge pour regrouper d'ici 2013 9 000 collaborateurs, des arrivées sont également prévues. La Banque Postale prévoit, en effet, de transférer, en 2011, les équipes de son siège situé actuellement à Issy-les-Moulineaux dans un immeuble prestigieux du 6^{ème} arrondissement. Le réassureur Scor, de son côté, compte quitter la Défense pour s'installer dans le 16^{ème} arrondissement.

Conclusion

L'état des lieux dressé dans cette étude montre que Paris a gardé, aujourd'hui, son rôle de capitale économique et politique. Elle reste, en effet, un lieu d'accueil incontournable pour de nombreux sièges de multinationales sur des secteurs d'activité diversifiés et maintient une très importante offre de services publics. De nombreuses sociétés, souvent internationales (cabinets d'avocats, sociétés de conseil, banque d'affaires...), parfois réduites au minima en termes d'effectifs et, pour la plupart, aux emplois très qualifiés, s'implantent à leur côté pour bénéficier de leur « rayonnement ».

Pour autant, une tendance à un desserrement des grands établissements vers la petite couronne s'observe depuis quelques années et pourrait se poursuivre à l'avenir.

Les Hauts de Seine sont les grands bénéficiaires de cette nouvelle répartition en regroupant des activités jusque là dispersées en Ile-de-France. De grands établissements relevant notamment de secteurs d'activité traditionnels parisiens comme l'édition-presse ou le secteur des finances ont quitté (ou vont quitter) Paris pour des communes de la petite couronne proches de Paris dans les Hauts-de-Seine notamment. Citons le groupe Bayard Presse parti à Montrouge en 2008 et qui regroupait plus de 1 000 salariés dans le 8^{ème} arrondissement, BNP Paribas Securities Services qui a quitté, en 2009, le 9^{ème} arrondissement pour les « grands Moulins » de Pantin, en y regroupant 3 200 salariés ou encore BNP Paribas Real Estate transféré depuis janvier 2011 à Issy-les-Moulineaux

Paris, par sa centralité, possède néanmoins de nombreux atouts et présente un environnement particulièrement favorable et très attractif pour les entreprises. La capitale présente un parc immobilier diversifié. Le Quartier Central des Affaires dispose d'immeubles de bureaux de prestige restructurés, souvent des anciens sièges de grands groupes (Washington Plaza, ancien siège de Shell, Etoile Saint Honoré, ancien siège de Péchiney, le centre d'affaires du Trocadéro, ancienne succursale de la Société Générale...) qui viennent répondre à un besoin spécifique notamment l'image au plan international. Par ailleurs, les livraisons actuelles et prochaines de grandes surfaces de bureaux à haute qualité environnementale, dans le cadre d'opérations d'aménagement situées



en périphérie de Paris, aux loyers moins élevés qu'au centre de Paris et, (Paris Rive Gauche, Paris Nord Est, Clichy Batignolles) pourraient amener de grands groupes, ne souhaitant pas s'éloigner de Paris, à y regrouper leurs salariés comme BNP Paribas-BFI qui compte installer d'ici 2014, 4 000 collaborateurs sur 40 000 m² dans la ZAC Claude Bernard dans le 19^{ème} arrondissement.