

# Le secteur financier parisien

## Quelle réalité aujourd'hui ?

### Avant-propos

Historiquement et géographiquement, **Paris intra-muros constitue le cœur de la métropole parisienne.**

Mais, de par le développement économique important des pôles d'activité situés hors de son territoire, **la capitale a progressivement perdu de son importance relative.**

Dans le cadre des réflexions menées actuellement sur l'organisation du « grand Paris » et le rôle de la ville centre, et dans la lignée de précédents travaux<sup>a</sup> visant à évaluer le dynamisme de la métropole dans son ensemble et celui de ses différents composantes en particulier, il est apparu intéressant **d'étudier le rôle que doit occuper Paris aujourd'hui et demain dans un certain nombre de grands secteurs ou filières d'activité, emblématiques de la capitale, notamment ici le secteur financier<sup>(1)</sup>.**

---

<sup>a</sup> Voir notamment la communication présentée par Didier KLING et de Bernard IRION "Quelle ambition pour l'économie parisienne ?" au nom de la Délégation de Paris de la CCIP à l'assemblée générale de la CCIP du 24 janvier 2008.

## Le secteur financier<sup>(1)</sup> est une filière d'activité emblématique de la capitale

**La primauté de la Capitale**, renforcée à la Révolution, **reste encore aujourd'hui très affirmée dans différents domaines, notamment financiers**, même si Paris a vu son potentiel productif diminuer au cours des dernières décennies

**La Banque de France**, dont le siège a été installé en 1811 dans le 1<sup>er</sup> arrondissement a joué, dès sa création, un rôle central dans le système financier français. De plus, **le système bancaire s'est particulièrement développé à Paris sous le Second Empire** au cours duquel, à la haute banque (banques privées, familiales) implantée de longue date dans la capitale, est venu s'ajouter le réseau des banques de dépôts notamment le Crédit Lyonnais dont le siège (le palais du Crédit Lyonnais) a ouvert au public en 1882, bd des Italiens. **Paris concentre ainsi à la fin du XIX<sup>ème</sup> et début XX<sup>ème</sup> de nombreux sièges sociaux** de banques et compagnies d'assurance à **proximité de la bourse des valeurs** (palais Brongniart).

Aujourd'hui, la **place financière de Paris** continue à **jouer un rôle de premier plan** en termes de croissance, d'emploi et de financement des entreprises non seulement dans l'économie de l'Ile de France, mais aussi dans **la compétitivité de l'ensemble de l'économie française**. L'activité financière participe ainsi en Ile de France à 15% de la formation du PIB régional et à 4,4% du PIB national.

## La place financière de Paris fait face à une concurrence renforcée

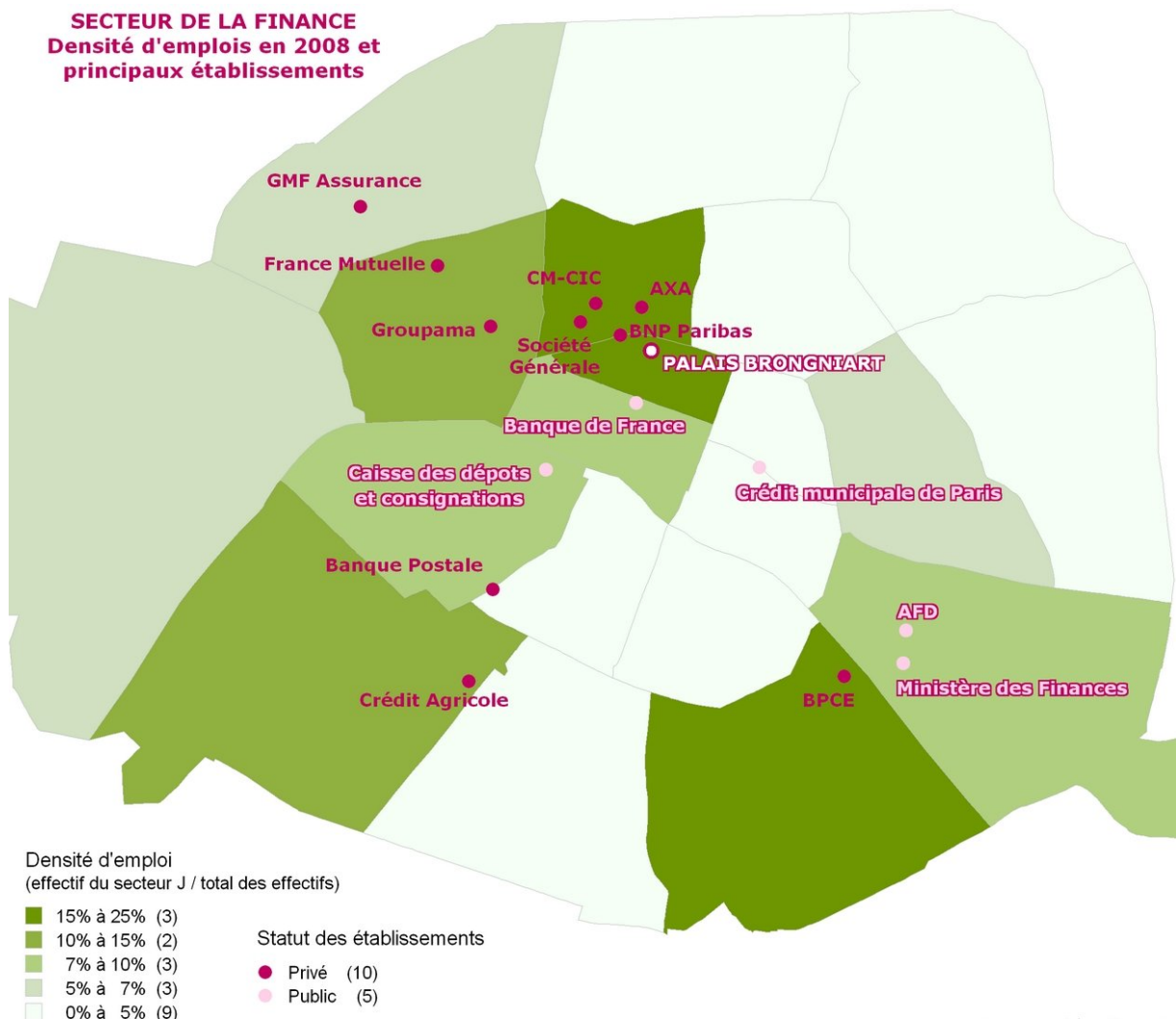
La recomposition du secteur bancaire sur le plan international se traduit par une **forte concurrence entre les places financières**. Au niveau européen, **les principales compétitrices de la place de Paris sont la City à Londres et Francfort** (Deutsche Börse) avec son quartier d'affaires « Bankenviertel » qui regroupe 300 banques nationales et internationales. L'importance de la bourse de Londres (London Stock Exchange) est le résultat de l'histoire économique de la Grande-Bretagne. De plus, Londres a l'avantage de se trouver sur le méridien de Greenwich qui passe par le nouveau quartier d'affaires « Canary Wharf » et ainsi dans le fuseau horaire qui fait le pont entre New York et Tokyo.

Sur la dernière décennie, la place de Paris s'est montrée dynamique et compétitive avec, en septembre 2000, **la création de la plateforme boursière Euronext**, issue du rapprochement des bourses de Paris, d'Amsterdam et de Bruxelles qui en a fait la 2<sup>ème</sup> place européenne. En 2005, Euronext a ouvert Alternext, place destinée à l'introduction en Bourse des PME.

**Le rapprochement entre Euronext et le NYSE** (New York Stock Exchange) **en avril 2007** (NYSE Euronext) a constitué une **opportunité unique** pour Paris de devenir **une place financière de premier plan au niveau mondial**.

## L'emploi dans les activités financières<sup>(1)</sup> reste resserré géographiquement dans Paris

L'emploi dans les activités financières **reste traditionnellement concentré à Paris dans les 9<sup>ème</sup> et 2<sup>ème</sup> arrondissements** où se sont implantés, dès le 19<sup>ème</sup> siècle, les sièges des grands groupes financiers à proximité de la Banque de France et de la bourse des valeurs (Palais Brongniart). **Une autre concentration d'emplois se situe dans les 7<sup>ème</sup> et 15<sup>ème</sup> arrondissements** avec notamment l'implantation des sièges de la Caisse des dépôts, de la Banque Postale et du Crédit Agricole. **Un pôle financier, plus récent, se forme, par ailleurs, dans l'ensemble « Bercy -Paris Rive gauche »,** autour du ministère des finances et du grand groupe BPCE issu de la fusion de la Banque Populaire et de la Caisse d'Epargne.



## La place de Paris s'adapte à la restructuration du secteur financier<sup>(1)</sup>

**La restructuration et la concentration du secteur bancaire** sur les deux dernières décennies, qui ont permis le renforcement des principaux groupes mais aussi la hiérarchisation et la diversification croissantes des activités financières, **ont contribué à de nombreux redéploiements.**

**De grands établissements financiers publics se maintiennent dans la capitale** ainsi que la plupart des **sièges sociaux des grands groupes français.** Par ailleurs, la capitale confirme son ouverture à l'international en **concentrant, sur son territoire, de nombreux établissements financiers étrangers** (voir tableau ci-dessous)

### ETABLISSEMENTS PUBLICS

- Banque de France
- AFD (Agence Française de développement)
- AMF (Autorité des Marchés Financiers)
- Caisse des dépôts et Consignation
- Crédit Municipal de Paris (sous la responsabilité de la Ville de Paris)

### BANQUES FRANCAISES

- Société Générale
- BNP Paribas
- Crédit Agricole
- Crédit Mutuel-CIC
- BPCE (Banque Populaire Caisse d'Épargne)
- Banque Postale

### ASSURANCES FRANCAISES

- France Mutuelle
- Groupama
- Axa

- GMF (Garantie Mutuelle des Fonctionnaires)

### BANQUES & ASSURANCES ETRANGERES

- BBVA (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria) (Espagne)
- Barclays (Grande Bretagne)
- HSBC (Grande Bretagne)
- ING (Hollande)
- Generali (Italie)
- Monte Paschi Banque (Italie)
- Fortis assurances (Belgique)
- Deutsche Bank (Allemagne)
- Allianz (Allemagne)
- Merrill Lynch Capital (Suisse)
- VTB (Russie)
- JP Morgan Chase & Co (New York)
- Lazard (banque d'affaires franco-britannique)
- Landsbanki (République d'Islande)

Pour autant, sur les deux dernières décennies, **les implantations se sont multipliées en périphérie et d'autres pôles financiers**, davantage dédiés aux services d'appui, y ont émergé.

**Les relocalisations des établissements financiers** obéissant à des logiques à la fois de concentration et de fonctionnement en réseaux se sont déroulées en plusieurs phases.

**Le desserrement s'est opéré dans les années 80 et 90 où de grands groupes financiers** comme la Société Générale, AXA, DEXIA... **se sont d'abord déployés** dans les Hauts de Seine, principalement **à la Défense** dans **le prolongement du QCA** (Quartier Central des Affaires).

Par la suite, l'offre immobilière située de **l'autre côté du périphérique** dans le Val de Marne et la Seine-Saint-Denis, aux loyers nettement moins élevés, a incité **les établissements financiers à**

**y installer leurs services opérationnels et leurs fonctions support** (services de traitement des paiements, services informatiques, services commerciaux...) tout en maintenant leur sièges directionnels à Paris.

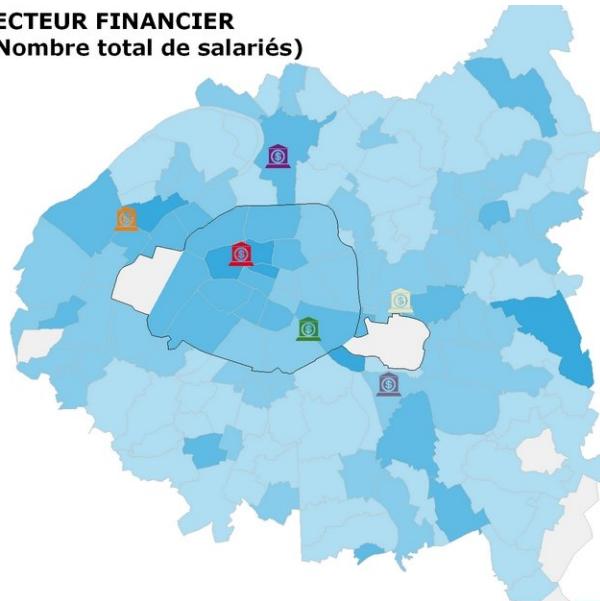
Ainsi, dans **le prolongement du secteur géographique de Bercy-Paris Rive Gauche**, le Val de Marne a accueilli des services d'AXA, de la Société Générale et de la banque Palatine à Fontenay sous Bois, de Natixis et du Crédit Foncier à Charenton le Pont. Un autre pôle se dessine dans ce département, de **l'autre côté du périphérique sud de Paris** avec l'installation de services de la Banque Postale à Gentilly, d'AG2R à Châtillon et du Crédit Agricole à Montrouge.

La Seine Saint Denis abrite, de son côté, des équipes de la BNP Paribas à Saint-Denis, à Montreuil et Saint-Ouen, et du groupe Générali France à Saint Denis.

**DENSITE DES SALAIRES DU SECTEUR FINANCIER**  
(Nombre de salariés du secteur J / Nombre total de salariés)

**ANNEE 1994**

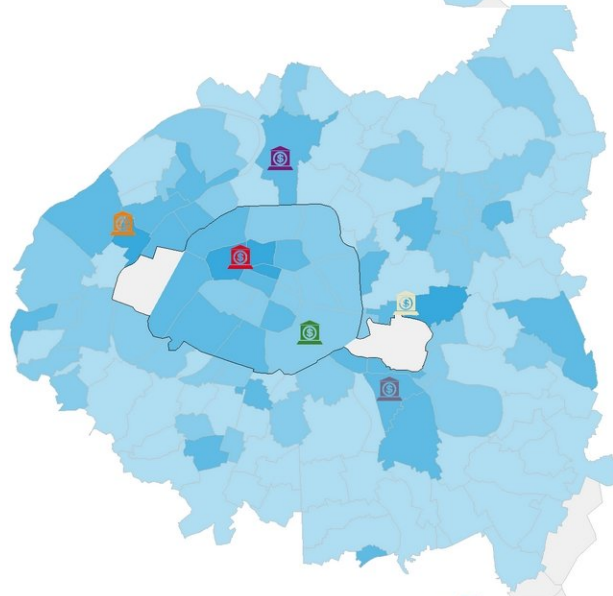
■ 15% à 34,6%	(6)
■ 5% à 15%	(24)
■ 2% à 5%	(49)
■ 0% à 2%	(60)
■ 0%	(4)



- La Défense
- Saint-Denis
- QCA (Quartier Central des Affaires)
- Bercy - Gare de Lyon - Paris Rive Gauche
- Charenton-le-Pont - Créteil
- Vincennes - Montreuil - Fontenay-sous-Bois

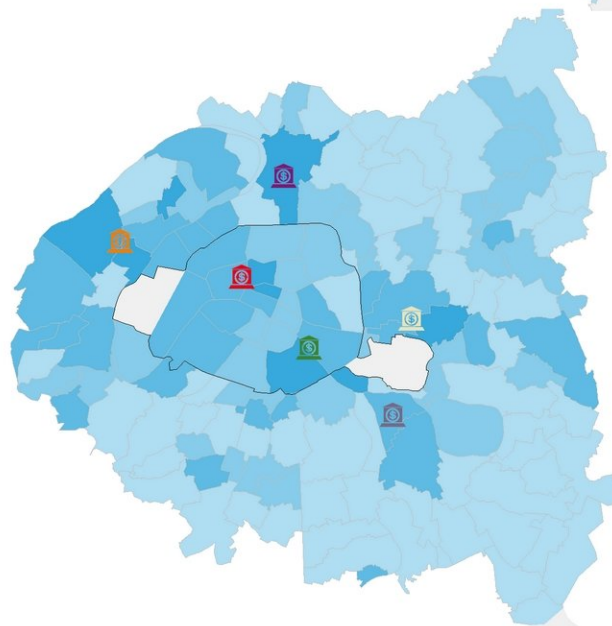
**ANNEE 2001**

■ 15% à 30%	(5)
■ 5% à 15%	(26)
■ 2% à 5%	(40)
■ 0% à 2%	(69)
■ 0%	(3)



**ANNEE 2008**

■ 15% à 41,6%	(9)
■ 5% à 15%	(31)
■ 2% à 5%	(37)
■ 0% à 2%	(65)
■ 0%	(1)



Source : Pôle Emploi

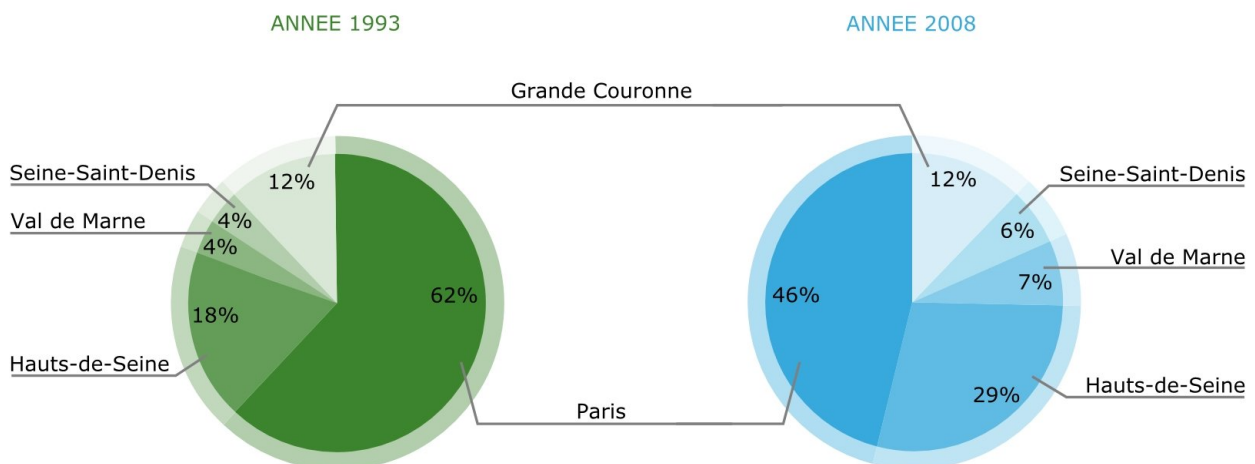
## Malgré une baisse continue des emplois, l'activité financière<sup>(1)</sup> reste à Paris un secteur de poids

L'activité financière représente, fin 2008, 300 000 emplois directs en Ile-de-France (soit l'équivalent à Londres et deux fois moins à Francfort), sans compter les emplois indirects (services juridiques et informatiques, immobiliers...). **La place financière de Paris, au sens strict, représente pour sa part 140 000 emplois, soit un peu moins de la moitié des emplois franciliens du secteur.**

Si, sur les quinze dernières années, l'industrie financière en région Ile-de-France (banques, assurances, ...) a pratiquement maintenu ses emplois (-0,2% en moyenne annuelle), Paris intra-muros en a perdu, en revanche, une part importante (-51 400 emplois soit -2,1% en moyenne annuelle) au profit de la proche couronne qui a vu ses effectifs augmenter sensiblement : +29 400 emplois soit +2,8% en moyenne annuelle dans les Hauts-de-Seine, +8 300 emplois (+3,7%) dans le Val de Marne et +7 300 emplois (+3,3%) en Seine Saint Denis. **La part des emplois parisiens en Ile-de-France est ainsi passée de 62% en 1993 à 46% en 2008.**

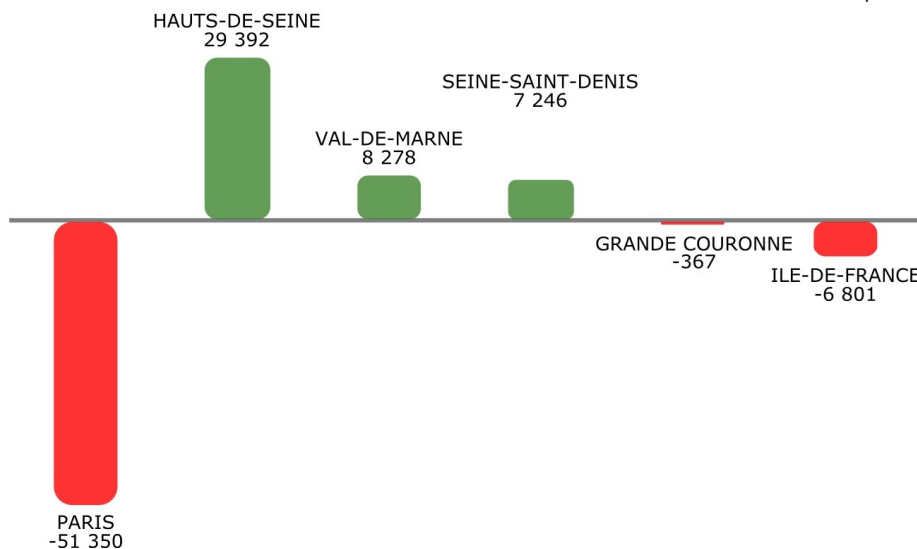
### REPARTITION DE L'EMPLOI FINANCIER EN ILE DE FRANCE

Source : Pôle Emploi



### PERTES ET GAINS DE L'EMPLOI FINANCIER ENTRE 1993 ET 2008

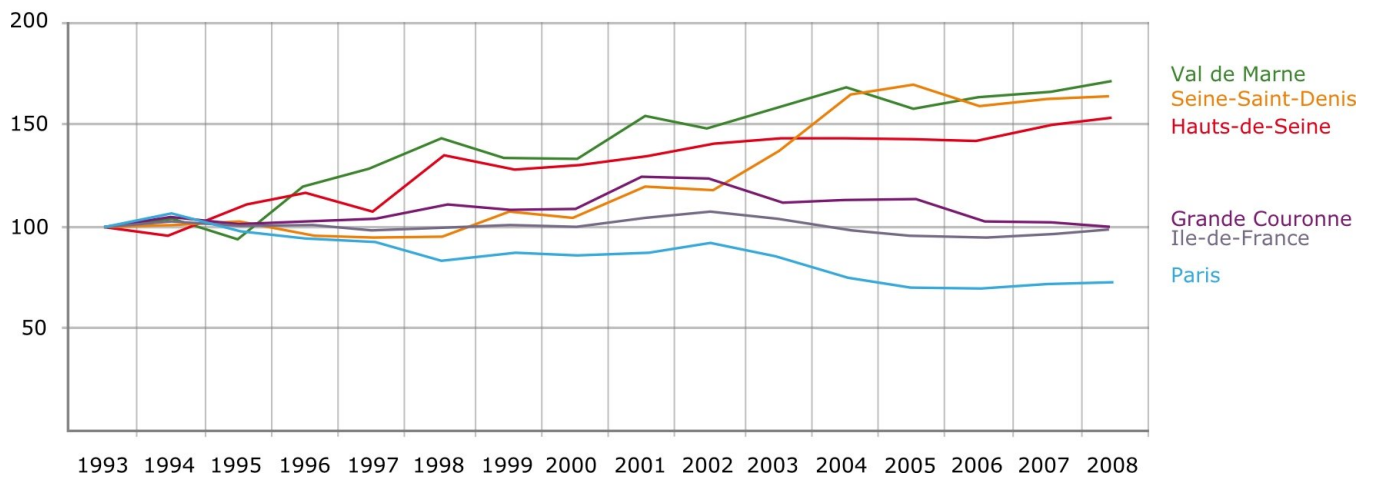
Source : Pôle Emploi



La perte d'emploi dans les activités financières s'est amplifiée à Paris depuis 2001 avec néanmoins un léger redressement en 2007 et 2008. Les trois départements de la proche couronne, en revanche, ont, de leur côté, gagné de nombreux emplois. Entre 1993 et 2001, les Hauts de Seine et le Val de Marne ont connu les plus fortes hausses, et **depuis 2001, c'est la Seine Saint Denis qui connaît la progression la plus marquée.**

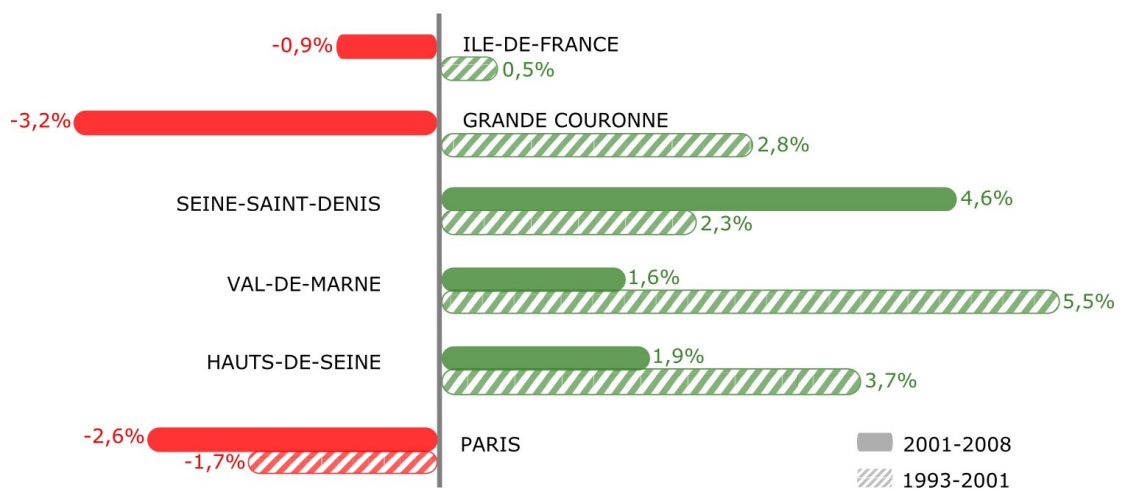
EVOLUTION DE L'EMPLOI DANS LES ACTIVITES FINANCIERES

Source : Pôle Emploi



EVOLUTION ANNUELLE MOYENNE DE L'EMPLOI FINANCIER PAR PERIODE

Source : Pôle Emploi

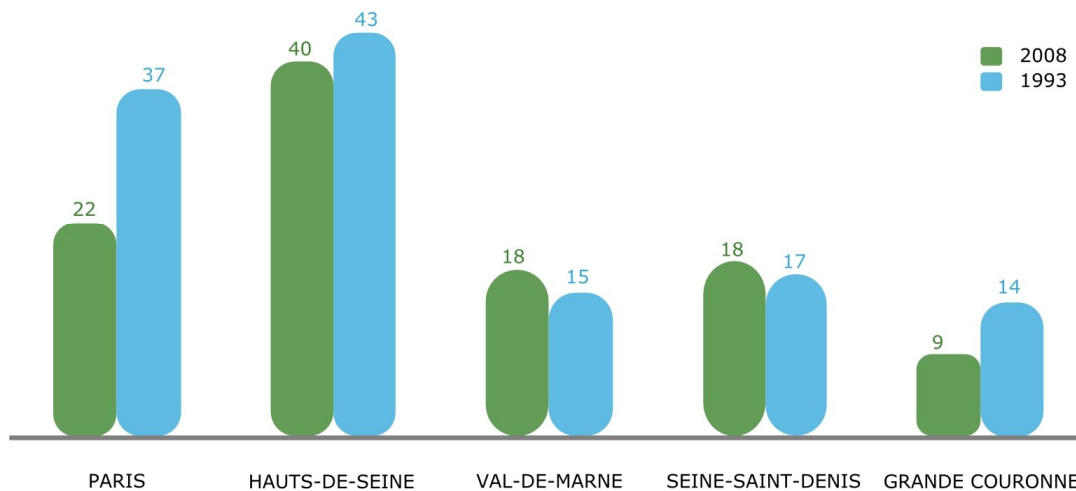


**D'autres transferts d'emploi devraient se poursuivre dans les prochaines années.** Citons la **banque LCL** qui a fait le choix d'installer son siège opérationnel regroupant la direction générale et les fonctions du siège social à **Villejuif dans le Val de Marne**. 3000 salariés répartis sur une douzaine de sites parisiens ont ainsi été progressivement regroupés à partir de 2008.

Autre exemple avec la **BNP PARIBAS** qui installe, fin 2009, son pôle de gestion de titres (BNP Paris Securities Services) dans les grands moulins de **Pantin** à la périphérie de Paris mais qui aussi compte installer, fin 2012, de l'autre côté du périphérique, **dans le 19<sup>ème</sup> arrondissement**, sa filiale CIB ( Corporate and Investment Banking) regroupant 2 500 salariés en provenance de Saint-Denis et de Paris. En outre, dans la perspective de regroupement d'entités du groupe, **le Crédit Agricole** prévoit d'occuper dès le mois de septembre 2010 un ensemble de bureaux neufs à **Montrouge**, sur 77 000 m<sup>2</sup> à terme, avec un transfert probable du siège situé actuellement dans le 15<sup>ème</sup> arrondissement (secteur Montparnasse) qui regroupe 2 000 salariés. Ainsi en 2013, 9 000 salariés en provenance de plusieurs sites et filiales venant de toute l'Ile-de-France dont Paris seront rassemblés à Montrouge.

Entre 1993 et 2008, Paris a perdu 51 350 emplois dans le secteur financier mais en revanche, a gagné 975 établissements. **La taille moyenne des établissements financiers parisiens a nettement baissé.** Le nombre moyen de salariés est, ainsi, passé à Paris de 37 à 22 entre 1993 et 2008. De son côté, le département des Hauts-de-Seine accueille toujours des établissements financiers de grande taille.

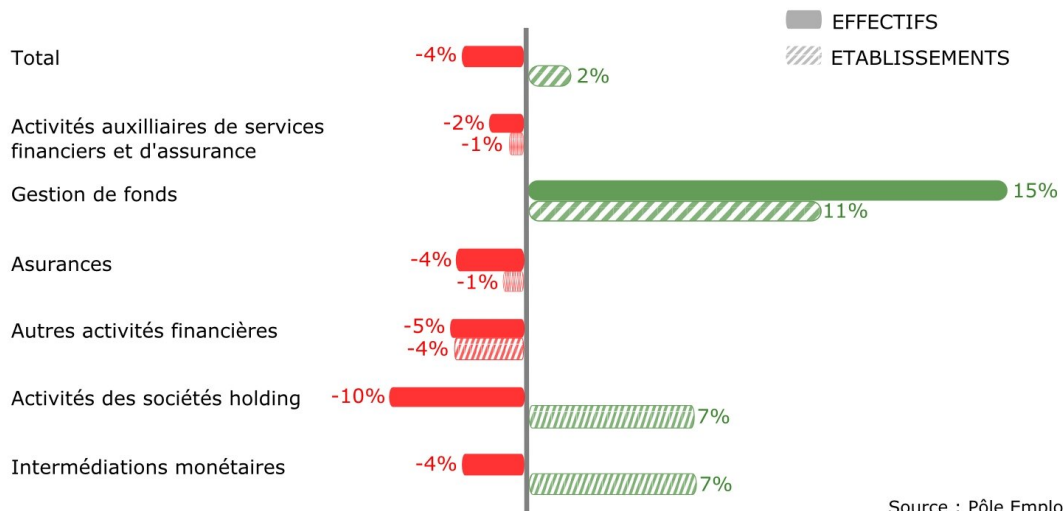
TAILLE MOYENNE DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS



Source : Pôle Emploi

## Les activités financières<sup>(1)</sup> ont évolué différemment à Paris selon leurs spécialités

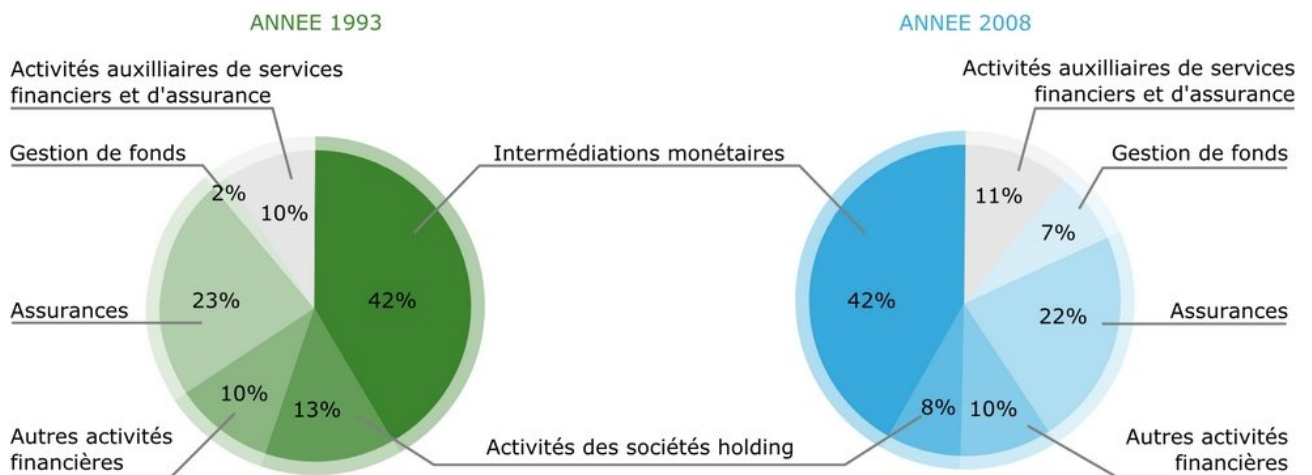
### EVOLUTION DU NOMBRE D'ETABLISSEMENTS ET D'EMPLOIS DANS LES ACTIVITES FINANCIERES A PARIS ENTRE 1993 ET 2008



Source : Pôle Emploi

### REPARTITION DES ACTIVITES FINANCIERE A PARIS

Source : Pôle Emploi



**De nettes différenciations** sont observées dans l'évolution du secteur financier parisien **selon les spécialités exercées.**

**Paris a gagné des emplois et des établissements dans les activités de gestion** notamment au travers des filiales de gestion d'actifs financiers « Asset Management » des groupes BNP PARIBAS, CM-CIC, Caisse de prévoyance et de retraite, Crédit Agricole, DEXIA, Edmond de Rothschild, OFI, GROUPAMA, FORTIS, GENERALI. Cette activité représente désormais, à Paris, 7% des emplois relevant des activités financières contre 2%, 15 ans auparavant.

**Paris a, en revanche, sur cette même période, perdu des emplois (-30%) et des établissements (-10%) dans le secteur de l'assurance.**

Par ailleurs, **le nombre d'établissements dans les sociétés d'intermédiation monétaire** (banques, caisses d'épargne et caisses de crédit mutuel) **a été en hausse (+72%)** sur les 15 dernières années mais **les effectifs en revanche ont baissé (-27%)**. Ces évolutions traduisent la **stratégie des grands établissements financiers visant, d'une part, à renforcer leurs réseaux de proximité** en implantant davantage d'agences à Paris, plus petites et dédiées à des fonctions commerciales et administratives, tout en procédant d'autre part, à d'importantes délocalisations sur d'autres fonctions.

La répartition du nombre d'emplois dans les secteurs de l'assurance et des intermédiations bancaires sur l'ensemble des activités financières restent quasi identique en 2008 et en 2003 (respectivement 22% et 42%).

**Enfin, les sociétés de holdings sont en augmentation sensible** à Paris mais, en revanche, sont de plus en plus petites (7 salariés en moyenne en 2008 contre 29 en 1993)

## **D'**importantes mesures sont prises pour promouvoir la place de Paris

**Paris Europlace<sup>(2)</sup>**, organisation en charge de **promouvoir la place financière de Paris mène différentes actions pour son développement et sa promotion.**

**Au niveau international**, elle organise régulièrement en France et dans des pays étrangers, en Asie, Europe, ou Moyen Orient des rencontres pour présenter aux investisseurs étrangers les offres de services et produits des différents acteurs de l'industrie financière parisienne. Elle mène aussi des actions de lobbying **au plan européen**. L'association est aussi présente **en direction des Pouvoirs Publics** sur toutes les questions traitées dans le cadre des réformes en cours sur l'amélioration de la compétitivité. Enfin **Paris Europlace développe et met en œuvre différents programmes d'actions** comme la création de « hubs » centrés sur des domaines d'excellence, l'accroissement des capacités de financement pour les entreprises de croissance, le renforcement du pôle de gestion, le développement des services financiers électroniques, l'accompagnement des développements d'Euronext-Paris, l'optimisation de l'environnement réglementaire et fiscal, le renforcement du pôle d'analyse financière...La crise financière, née des excès du marché du subprime américain, a soulevé le problème du mode de fonctionnement des marchés financiers. **Paris Europlace agit pour soutenir une forte dynamique au niveau de l'ISR** (Investissement Socialement Responsable) de la Place de Paris au niveau français et souhaite **positionner Paris comme place de référence en la matière.**

La création du **pôle de compétitivité mondial " Finance Innovation "**<sup>(3)</sup> labellisé en juillet 2007 a pour enjeu majeur de faire de **la place de Paris un lieu d'expertise face à Londres et à Francfort**. Il est destiné à **renforcer l'avantage comparatif** de Paris dans le domaine de l'ingénierie financière, à **développer la recherche** en la matière, et à **dynamiser la création d'entreprises innovantes** (lancement d'un incubateur et création d'un fonds d'investissement qui leur serait dédié) dans les domaines de la gestion financière, des systèmes d'information et des logiciels experts en finance.

Son développement s'appuie notamment sur **les ressources diversifiées de l'agglomération parisienne** (les sociétés de gestion et les entreprises de pointes du secteur financier présentes dans la capitale, les salles de marché de la Défense, les chercheurs mathématiciens et informaticiens des pôles universitaires de Jussieu et de Palaiseau ainsi que les activités industrielles situées en proche et grande couronne qui alimentent en projets et épargne).

**Les principaux acteurs de la finance** (banques, assurances, sociétés de gestion, universités, laboratoires de recherche, PME) doivent se mobiliser autour de projets à haute valeur ajoutée pour venir **renforcer la visibilité internationale de la place financière de Paris**.

## Conclusion

L'état des lieux dressé dans cette étude montre, qu'aujourd'hui, **le secteur financier parisien est encore fort et structuré**. La présence de nombreux **sièges d'entreprises majeures** et la disposition de services pour les institutions financières sont pour la place financière parisienne de véritables **avantages**.

De plus, à l'échelle nationale et internationale, **la place financière parisienne ne manque pas de facteurs d'attractivité avec notamment une infrastructure solide** (transports, réseaux informatiques, densité de grands sièges sociaux...), **des services performants, un potentiel d'emplois qualifiés** en croissance et des ressources mobilisables consécutives à un **taux d'épargne des ménages le plus élevé d'Europe**.

Pour autant, si le **secteur financier reste encore, aujourd'hui, un acteur de poids à Paris avec de nombreux atouts, son importance en termes d'emplois s'érode** d'année en année suite aux nombreuses relocalisations d'établissements financiers en proche couronne principalement.

Face à une concurrence entre les métropoles qui s'affirme, **le renforcement du secteur financier** dans Paris **est un enjeu stratégique**. Il contribuera à maintenir la capitale **au tout premier rang au niveau mondial** qui ainsi, pourra **continuer à jouer un rôle moteur pour l'économie de l'agglomération parisienne et aussi de la France**.

## Notes explicatives

(1) **Les activités financières** (section J dans la nomenclature 2003/section K dans la nomenclature 2008) comprennent les activités **du secteur de l'intermédiation financière** (collecte et redistribution des fonds - activités sont en général largement réglementées, notamment sous l'égide d'une banque centrale), **du secteur assurance** (couverture d'un risque (décès, maladie, responsabilité civile, dégâts matériels...) à court ou à long terme, avec ou sans élément d'épargne) et **du secteur des activités auxiliaires de services financiers et d'assurance** (gestion de portefeuilles, change...).

(2) **Paris EUROPLACE** : association créée par les principales institutions représentatives de la Place financière de Paris : AFECEI (Association Française des Etablissements de Crédit et des Entreprises d'Investissement), Banque de France, Caisse des Dépôts et Consignations, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, Conseil Régional d'Ile-de-France, Euronext Paris, Euroclear (ex Sicovam), et la Ville de Paris) - réunit des entreprises industrielles et commerciales, des banques, des sociétés de bourse, des sociétés de gestion, des associations professionnelles, des sociétés de conseil, des cabinets d'avocats et autres professions auxiliaires. - est présidé par Gérard MESTRALLET (PDG de GDF-Suez).

(3) **France innovation** : pôle de compétitivité mondial qui regroupe l'ensemble des acteurs de l'industrie financière (émetteurs, banques, assurance, sociétés de gestion, PME financières, universités et laboratoires de recherche) autour de ses **membres fondateurs** (l'association Française de Gestion financière (AFG), la Fédération Bancaire Française (FBF), la Fédération Française des Sociétés d'Assurance (FFSA), NYSE Euronext, Paris Europlace, OSEO, la Chambre de Commerce et d'industrie de Paris (CCIP), le Conseil Régional d'Ile-de-France et la Ville de Paris.